



Certificat de réalisation

Je soussigné(e) Anselme JALON
représentant légal du dispensateur de l'action concourant au développement des compétences NUMA,
atteste que :

Mme/M. **Arnaud PACANOWSKI**

salarié(e) de l'entreprise **Chapsvision - COHERIS SURESNES**

a suivi l'action de formation : **Parcours Management**

Constituée des sessions suivantes :

- **Lancement de programme (1h)**
- **Gérer des styles différents**
- **Feedback**
- **Motivation**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Pilotage en hybride**
- **Délégation & performance**

qui s'est déroulée :

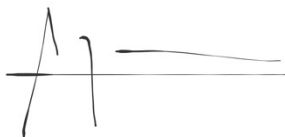
- **3 octobre 2024**
- **3 octobre 2024**
- **3 octobre 2024**
- **16 octobre 2024**
- **6 novembre 2024**
- **13 novembre 2024**
- **29 novembre 2024**

pour une durée totale de **14.25** heures pour **14.5** heures d'absences.

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.

Fait à Paris le : **02-04-2026**

Anselme JALON
CEO Numa



Arnaud PACANOWSKI



NUMA SAS SIRET n° 811 049 667 00025
156 rue de l'Université Tél : 07 69 38 60 15
75007 Paris <https://www.numa.co/>