



Certificat de réalisation

Je soussigné(e) Anselme JALON

représentant légal du dispensateur de l'action concourant au développement des compétences NUMA,

atteste que :

Mme/M. **Manon MULLIE**

salarié(e) de l'entreprise **Chapsvision - CRISOTECH**

a suivi l'action de formation : **Parcours Management**

Constituée des sessions suivantes :

- **Lancement de programme (1h)**
- **Gérer des styles différents**
- **Feedback**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Pilotage en hybride**
- **Priorisation**
- **Conversations difficiles**
- **Posture de management**
- **Bilan du parcours**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**

qui s'est déroulée :

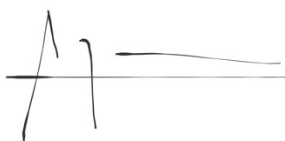
- **4 octobre 2024**
- **4 octobre 2024**
- **4 octobre 2024**
- **7 novembre 2024**
- **13 novembre 2024**
- **20 novembre 2024**
- **16 janvier 2025**
- **30 janvier 2025**
- **30 janvier 2025**
- **6 février 2025**

pour une durée totale de **21.5** heures pour **7.25** heures d'absences.

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.

Fait à Paris le : **02-04-2026**

Anselme JALON
CEO Numa



Manon MULLIE

