



Certificat de réalisation

Je soussigné(e) Anselme JALON

représentant légal du dispensateur de l'action concourant au développement des compétences NUMA,

atteste que :

Mme/M. **Philippe OLIVE**

salarié(e) de l'entreprise **Chapsvision**

a suivi l'action de formation : **Parcours Management**

Constituée des sessions suivantes :

- **Motivation**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Pilotage en hybride**
- **Priorisation**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Accompagner le changement**
- **Délégation & performance**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Posture de management**
- **Bilan du parcours**

qui s'est déroulée :

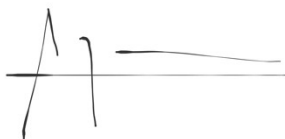
- **5 décembre 2024**
- **11 décembre 2024**
- **7 janvier 2025**
- **22 janvier 2025**
- **5 février 2025**
- **4 mars 2025**
- **10 mars 2025**
- **26 mars 2025**
- **3 avril 2025**
- **3 avril 2025**

pour une durée totale de **19.75** heures pour **0** heures d'absences.

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.

Fait à Paris le : **02-04-2026**

Anselme JALON
CEO Numa



Philippe OLIVE

