



Certificat de réalisation

Je soussigné(e) Anselme JALON

représentant légal du dispensateur de l'action concourant au développement des compétences NUMA,

atteste que :

Mme/M. **Renaud ROQUES**

salarié(e) de l'entreprise **Chapsvision - FLANDRIN TECHNOLOGIES**

a suivi l'action de formation : **Parcours Management**

Constituée des sessions suivantes :

- **Lancement de programme (1h)**
- **Gérer des styles différents**
- **Feedback**
- **Motivation**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Pilotage en hybride**
- **Délégation & performance**
- **Accompagner le changement**
- **Conversations difficiles**
- **Posture de management**
- **Bilan du parcours**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**

qui s'est déroulée :

- **4 octobre 2024**
- **4 octobre 2024**
- **4 octobre 2024**
- **16 octobre 2024**
- **7 novembre 2024**
- **13 novembre 2024**
- **29 novembre 2024**
- **9 janvier 2025**
- **16 janvier 2025**
- **30 janvier 2025**
- **30 janvier 2025**
- **6 février 2025**

pour une durée totale de **25.5** heures pour **3.25** heures d'absences.

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.

Fait à Paris le : **02-04-2026**

Anselme JALON
CEO Numa

Renaud ROQUES

NUMA SAS - 156 rue de l'Université, 75007 Paris
Capital de 2 301 510€ - SIRET n°811 049 667 00025
tracommunautaire : FR43811049667 - APE : 6202A

