



# Certificat de réalisation

Je soussigné(e) Anselme JALON

représentant légal du dispensateur de l'action concourant au développement des compétences NUMA,

atteste que :

Mme/M. **Robert HIGGINS**

salarié(e) de l'entreprise **Chapsvision**

a suivi l'action de formation : **Parcours Management**

Constituée des sessions suivantes :

- **Lancement de programme (1h)**
- **Gérer des styles différents**
- **Feedback**
- **Motivation**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Pilotage en hybride**
- **Priorisation**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Délégation & performance**
- **Conversations difficiles**
- **Coaching entre pairs - Défi du moment (1h15)**
- **Posture de management**
- **Bilan du parcours**

qui s'est déroulée :

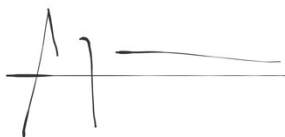
- **12 novembre 2024**
- **12 novembre 2024**
- **12 novembre 2024**
- **5 décembre 2024**
- **11 décembre 2024**
- **7 janvier 2025**
- **22 janvier 2025**
- **5 février 2025**
- **10 mars 2025**
- **18 mars 2025**
- **26 mars 2025**
- **3 avril 2025**
- **3 avril 2025**

pour une durée totale de **26.75** heures pour **2** heures d'absences.

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.

Fait à Paris le : **02-04-2026**

**Anselme JALON**  
CEO Numa



**Robert HIGGINS**

NUMA SAS - 156 rue de l'Université, 75007 Paris  
Capital de 2 301 510€ - SIRET n°811 049 667 00025  
° TVA intracommunautaire : FR43811049667 - APE : 6202A

