



# Certificat de réalisation

Je soussigné(e) Anselme JALON  
représentant légal du dispensateur de l'action concourant au développement des compétences NUMA,  
atteste que :

Mme/M. **Thomas FRANCISZKOWSKI**

salarié(e) de l'entreprise **Chapsvision**

a suivi l'action de formation : **Parcours Management**

Constituée des sessions suivantes :

- **Lancement de programme (1h)**
- **Gérer des styles différents**
- **Feedback**
- **Motivation**
- **Pilotage en hybride**
- **Priorisation**
- **Posture de management**
- **Bilan du parcours**

qui s'est déroulée :

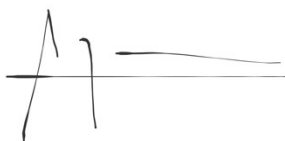
- **19 novembre 2024**
- **19 novembre 2024**
- **19 novembre 2024**
- **10 décembre 2024**
- **7 janvier 2025**
- **23 janvier 2025**
- **1 avril 2025**
- **1 avril 2025**

pour une durée totale de **19** heures pour **9.75** heures d'absences.

Sans préjudice des délais imposés par les règles fiscales, comptables ou commerciales, je m'engage à conserver l'ensemble des pièces justificatives qui ont permis d'établir le présent certificat pendant une durée de 3 ans à compter de la fin de l'année du dernier paiement. En cas de cofinancement des fonds européens la durée de conservation est étendue conformément aux obligations conventionnelles spécifiques.

Fait à Paris le : **02-04-2026**

**Anselme JALON**  
CEO Numa



**Thomas FRANCISZKOWSKI**



NUMA SAS      SIRET n° 811 049 667 00025  
156 rue de l'Université      Tél : 07 69 38 60 15  
75007 Paris      <https://www.numa.co/>

NUMA SAS - 156 rue de l'Université, 75007 Paris  
Capital de 2 301 510€ - SIRET n°811 049 667 00025  
N° TVA intracommunautaire : FR43811049667 - APE : 6202A